



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
“San Lorenzo” Ltda.

NOTA 8 REALIZABLE A LARGO PLAZO – COLOCACIONES

El saldo expresado en guaraníes se halla compuesto de la siguiente manera:

INSTRUMENTOS FINANCIEROS - L.P.	DICIEMBRE 2020
DEPÓSITOS EN COOPERATIVAS P.F. LARGO PLAZO	18.500.000.000
CAPIATÁ	1.000.000.000
8 DE MARZO	11.000.000.000
COOFY	1.000.000.000
COOSOFAN	5.000.000.000
COPENSA	500.000.000
CDA - BANCOS LARGO PLAZO	35.600.000.000
REGIONAL	7.000.000.000
SUDAMERIS	7.800.000.000
VISIÓN	8.000.000.000
BASA	5.800.000.000
GNB	4.000.000.000
CONTINENTAL	3.000.000.000
CDA - FINANCIERAS - LARGO PLAZO	6.000.000.000
SOLAR	4.000.000.000
RÍO S.A.	2.000.000.000
INSTRUMENTOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO	60.100.000.000

NOTA 9 REALIZABLE A LARGO PLAZO - CRÉDITOS

Composición de la cartera de Créditos a largo plazo al 31/12/2020.

CRÉDITOS - L.P.	DICIEMBRE 2020
Préstamos Amortizables Alemán	9.915.035.821
Préstamos Amortizables AFD Francés (Int. Docum. a Vencer AFD)	21.690.819.633 -1.883.754.587
Préstamos Judicializados	11.146.343.840
Préstamos Refinanciados	44.112.666.411
Documentos a Cobrar (Prev. Acum. s/ Cuentas a Cobrar)	529.178.949 -491.714.114
Otros Créditos	35.390.375
Total CRÉDITOS LARGO PLAZO	85.053.966.328

NOTA 10 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

Representa los bienes muebles e inmuebles con que cuenta la Cooperativa para su funcionamiento y que espera utilizar durante más de un periodo económico.

CONCEPTO	% DEPREC.	VALOR REV. AL 31/12/20	DEPREC. AC. AL 31/12/20	VALOR FISCAL AL 31/12/20
Biblioteca ,Obr. de Arte y Otros - Escuela	20	154.861.995	108.124.386	46.737.609
Biblioteca, Obra de Arte y Otros C.C.	20	914.127.590	880.790.979	33.336.611
Cortinas y Enceres - Agencia 4	50	9.554.784	5.204.712	4.350.072
Cortinas y Enceres - Agencia 1	50	11.120.008	11.097.826	22.182
Cortinas y Enceres - Agencia 2	50	3.170.452	3.169.984	468
Cortinas y Enceres - Agencia 3	50	8.092.388	6.343.512	1.748.876
Cortinas y Enceres - Biblioteca	50	6.207.060	5.616.070	590.990
Cortinas y Enceres - Casa Central	50	135.471.534	128.556.171	6.915.363
Cortinas y Enceres - Escuela Pytyvõ	50	52.652.378	33.850.749	18.801.629
Cortinas y Enceres - SS	50	28.781.058	19.515.478	9.265.580

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

CONCEPTO	% DEPREC.	VALOR REV. AL 31/12/20	DEPREC. AC. AL 31/12/20	VALOR FISCAL AL 31/12/20
Construcciones en Curso SS				0
Construcciones en Curso Escuela Pytyvõ				0
Edificio Sucursal 3	3,3	9.135.057.610	872.110.402	8.262.947.208
Edificio - Agencia 1	3,3	987.292.932	208.518.703	778.774.229
Edificio - Agencia 4	3,3	1.390.833.385	314.886.120	1.075.947.265
Edificio - C. Central	3,3	9.887.193.014	2.865.149.184	7.022.043.830
Edificio - Consultorio	3,3	2.243.930.685	266.897.547	1.977.033.138
Edificio Escuela	3,3	11.833.315.374	1.614.134.660	10.219.180.714
Edificio Sede Social	3,3	14.595.568.673	2.865.390.204	11.730.178.469
Equipo e Instalación Consultorio	10	5.522.584	3.904.794	1.617.790
Equipos e Instalaciones - Agencia 4	10	140.870.260	139.379.719	1.490.541
Equipos e Instalaciones Agencia 1	10	234.541.469	232.609.450	1.932.019
Equipos e Instalaciones Agencia 2	10	411.758.732	271.410.352	140.348.380
Equipos e Instalaciones Agencia 3	10	416.681.581	374.138.184	42.543.397
Equipos e Instalaciones Biblioteca	10	13.385.996	13.385.995	1
Equipos e Instalaciones c.c.	10	3.640.847.059	3.216.464.620	424.382.439
Equipos e Instalaciones Escuela Pytyvõ	10	754.854.116	511.948.434	242.905.682
Equipos e Instalaciones Farmacia	10	35.686.099	35.686.029	70
Equipos e Instalaciones S.S. y Recreativa	10	1.240.905.298	1.172.938.478	67.966.820
Equipos y Software Inform.- Biblioteca	50	38.510.376	38.431.172	79.204
Equipos y Software de Inform. - Agencia 1	50	132.586.043	130.143.277	2.442.766
Equipos y Software de Inform. Casa Central	50	4.166.982.690	3.475.525.724	691.456.966
Equipos y Software de Inform.- Farm. y Cons.	50	23.582.350	23.582.348	2
Equipos y Software de Informt.- Agencia 2	50	141.832.191	124.301.420	17.530.771
Equipos y Software inf - Agencia 4	50	109.527.736	99.157.845	10.369.891
Equipos y Software inf - Sede Social	50	19.803.008	19.803.009	-1
Equipos y Software Inform.- Agencia 3	50	288.487.426	227.322.574	61.164.852
Equipos y Software Inform.- Escuela	50	529.233.371	467.734.755	61.498.616
Maquinarias y Equipos - Agencia 2	20	82.301.689	61.373.472	20.928.217
Maquinarias y Equipos - Agencia 3	20	97.707.413	79.368.900	18.338.513
Maquinarias y Equipos - Agencia 4	20	47.715.315	35.467.967	12.247.348
Maquinarias y Equipos - Biblioteca	20	13.972.592	13.470.828	501.764
Maquinarias y Equipos - Escuela Pytyvõ	20	224.787.537	214.718.770	10.068.767
Mejoras y Ampliaciones Agencia 1	30	89.255.421	12.104.338	77.151.083
Mejoras y Ampliaciones Agencia 2	30	530.248.991	127.721.605	402.527.386
Mejoras y Ampliaciones Edificio C.Central	30	1.562.471.961	351.478.776	1.210.993.185
Mejoras y Ampliaciones CEP	30	259.976.900	22.629.737	237.347.163
Mejoras y Ampliaciones S.S	30	157.652.842	4.386.465	153.266.377
Muebles de Oficina - Agencia 4	20	135.146.957	122.599.189	12.547.768
Muebles de Oficina - Agencia 1	20	193.262.711	176.022.376	17.240.335
Muebles de Oficina - Agencia 2	20	114.662.824	106.882.780	7.780.044
Muebles de Oficina - Agencia 3	20	318.565.641	190.040.165	128.525.476
Muebles de Oficina - Casa Central	20	2.233.333.181	1.709.510.406	523.822.775
Muebles de Oficina - Escuela Pytyvõ	20	917.093.417	664.296.072	252.797.345
Muebles de Oficina - S.S. y Recreativo	20	204.018.924	165.873.707	38.145.217
Muebles de Oficina- Biblioteca	20	34.124.891	25.845.431	8.279.460
Muebles de Oficina -Farm. Y Const.	20	172.923.058	154.161.775	18.761.283
Rodados	50	56.737.146	52.791.000	3.946.146
Terreno - Agencias	0	8.722.430.076		8.722.430.076
Terreno - C.Central	0	4.720.439.877		4.720.439.877
Terreno Sede Social y Recreativa	0	3.184.884.526		3.184.884.526
				0
		89.607.182.332	26.699.098.929	62.908.083.403



NOTA 11 OTROS ACTIVOS

11.1 Activos Restringidos: G.130.167.088.- corresponde a Activos de Disponibilidad restringida por embargos y su respectiva previsión.

11.2 Bienes adjudicados a realizar

El saldo representa inmuebles otorgados por los socios a favor de la Cooperativa como dación de pago y las adjudicadas vías judiciales, para cancelar deudas pendientes.

Según las fechas de adjudicación y conforme lo establecen las normativas se constituye previsión correspondiente.

11.3 Cargos Diferidos

El Consejo de Administración resuelve autorizar el diferimiento hasta 60 meses las previsiones requeridas sobre capital de préstamos y realizar las registraciones contables conforme lo establece la Resolución INCOOP N° 22.702/2020 del 10/10/2020:

	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
PREVISIONES DIFERIDAS H/FEBRERO 2025	2.758.783.077	2.597.761.625	1.077.126.534	827.124.453	349.741.612	927.027.843	841.856.874	279.869.473	18.715.876	9.678.007.368
AMORTIZACIONES APLICADAS	81.140.679	159.860.728	193.520.932	220.202.366	231.860.420	263.826.897	293.893.214	299.380.851		1.743.686.088
SUB TOTAL PREVISIONES DIFERIDAS SIN DESAFECTACIÓN										7.934.321.280
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES					337.545.684				1.145.166.069	1.482.711.753
SALDO PREVISIONES DIFERIDAS AL 31/12/2020 S/MAYOR										6.451.609.527

NOTA 12 SERVICIOS NO FINANCIEROS

En cumplimiento al requerimiento de las normativas del INCOOP en el siguiente cuadro se expone el valor de las inversiones en Activo Fijo asignado a los servicios No financieros.

DEPENDENCIA	VALOR FISCAL AL 31/12/19	VALOR FISCAL AL 31/12/20
Edificios-Escuela Pytyvô	10.468.368.640	11.833.315.374
Edificios-Sede Social y Recreativa	7.454.373.180	14.595.568.673
Terreno-Sede Social y CEP	3.184.884.526	3.184.884.526
TOTAL	21.107.626.346	29.613.768.573

NOTA 13 DEPÓSITO DE AHORRO

Representa los fondos depositados por los socios en la modalidad de Caja de Ahorros a la vista, a plazo fijo, rueda de ahorro.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
AHORRO A LA VISTA	137.791.661.732	292.825.081.661	281.972.318.298	148.644.425.095
AHORRO A PLAZO FIJO	331.938.510.053	145.604.205.794	105.102.188.632	372.440.527.215
AHORRO PROGRAMADO	684.612.000	1.956.584.002	56.040.002	2.585.156.000
TOTAL CARTERA	470.414.783.785	440.385.871.457	387.130.546.932	523.670.108.310

13.1 AHORRO A LA VISTA

Representa el total de los depósitos captados de socios que se encuentran a su inmediata disposición, devengan un interés de 1% capitalizado trimestralmente. El siguiente cuadro expone la distribución de la Cartera de Ahorros a la vista entre los mayores ahorristas.

DISTRIBUCIÓN DE LOS MAYORES AHORRISTAS AL 31/12/2020

NÚMERO DE SOCIOS	A LA VISTA
10 MAYORES AHORRISTAS	7.693.824.931
50 MAYORES AHORRISTAS	17.723.568.392
100 MAYORES AHORRISTAS	25.458.291.992
OTROS AHORRISTAS	123.186.133.103
TOTAL CARTERA DE AHORRO	148.644.425.095



NOTA 14 COMPROMISOS NO FINANCIEROS

El saldo de este rubro al 31/12/2019 corresponde a provisiones para pagos a Proveedores, Red de Pagos, Cuentas a Pagar, Tarjetas de Créditos Cabal, Aporte Ley 2.157 Incoop, Aportes a Devolver, Comisiones a Pagar, Dietas a Pagar, Honorarios a Pagar, Seguros a Pagar, Excedentes a Devolver, Servicios Públicos a Pagar, I.P.S. a Pagar y otros.

NOTA 15 FONDO DE EDUCACIÓN

Este fondo se constituye con el 10% del Excedente de cada ejercicio, conforme lo establece el Art. 42° de la ley 438/94 y el Art. 35° del Estatuto Social.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
FONDO DE EDUCACIÓN 70%	771.586.833	657.005.331	989.775.748	438.816.416
FONDO DE EDUCACIÓN 30%	19.423.998	259.986.212	56.029.940	223.380.270
TOTAL FONDO DE EDUC.	1.004.232.800	916.991.543	1.045.805.688	662.196.686

NOTA 16 FONDO DE SOLIDARIDAD

El fondo de solidaridad se constituye con el 5% del Excedentes de cada Ejercicio, conforme lo establece el Art. 35° del Estatuto Social y se incrementa con la cuota social mensual abonada por cada Socio en el referido concepto. Las erogaciones están constituidas por los pagos de las solicitudes presentadas por los socios para las coberturas de los subsidios de nacimiento, matrimonio, anteojos y otros.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
FONDO DE SOLIDARIDAD C.C.	2.088.865.006	2.390.105.656	2.480.620.096	1.998.350.566
FONDO DE SOLIDARIDAD SUC.1	65.504.800	273.340.773	235.870.000	102.975.573
FONDO DE SOLIDARIDAD SUC.2	130.165.253	258.043.757	205.755.000	182.454.010
FONDO DE SOLIDARIDAD SUC.3	170.183.582	329.847.471	238.830.000	261.201.053
FONDO DE SOLIDARIDAD SUC.4	120.683.501	296.702.750	204.340.000	213.046.251
TOTAL FONDO SOLIDARIDAD	2.721.055.115	3.548.040.407	3.365.415.096	2.758.027.453

NOTA 17 FONDO COBERTURA PROTEC. PRÉST.

Este fondo proviene de los préstamos otorgados a los socios para cubrir deudas en Caso de liquidación por fallecimiento de socio.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
FONDO COBERTURA PRÉST.	9.406.645.236	1.914.908.185	2.492.284.635	8.829.268.786

NOTA 18 FONDO CENTRO EDUCATIVO PYTYVÔ

El Fondo Centro Educativo Pytyvô se constituye con el 5% del Excedente de cada Ejercicio, conforme lo establece el Art. 35° del Estatuto Social. El saldo representa el resultado de la aplicación de ingresos y egresos conforme ejecución presupuestaria del Centro Educativo Pytyvô al fondo constituido.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
FONDO ESCUELA PYTYVÔ	1.889.153.421	1.079.829.513	2.699.367.099	269.615.835

13.2 AHORRO A PLAZO FIJO

Representa el compromiso que la cooperativa tiene con sus socios, devengan un interés de acuerdo al monto y plazo de los contratos. El siguiente cuadro expone la distribución de la Cartera de Ahorros a Plazo Fijo entre los mayores ahorristas.

DISTRIBUCIÓN DE LOS MAYORES AHORRISTAS AL 31/12/2020

NÚMERO DE SOCIOS	A PLAZO FIJO
10 MAYORES AHORRISTAS	49.544.432.666
50 MAYORES AHORRISTAS	109.735.555.642
100 MAYORES AHORRISTAS	149.348.449.648
OTROS AHORRISTAS	223.092.077.567
TOTAL CARTERA DE AHORRO	372.440.527.215

13.3 RUEDA DE AHORRO

La Cooperativa implementa la rueda gigante de ahorros, como un mecanismo para fomentar el ahorro entre sus socios y a la vez permitir la formación de un fondo para inversiones o la compra de bienes de consumo. Estos fondos constituirán capital de trabajo, consumo, inversión inmobiliaria u otros fines que los socios deseen, por medio de acceso de créditos.

El siguiente cuadro expone la distribución de la Cartera de Ahorros a Plazo Fijo Programado – Rueda de Ahorros entre los mayores ahorristas.

DISTRIBUCIÓN DE LOS MAYORES AHORRISTAS AL 31/12/2020

NÚMERO DE SOCIOS	RUEDA A
10 MAYORES AHORRISTAS	176.880.000
50 MAYORES AHORRISTAS	475.440.000
100 MAYORES AHORRISTAS	684.720.000
OTROS AHORRISTAS	1.038.344.000
TOTAL CARTERA DE AHORRO	1.723.064.000

DISTRIBUCIÓN DE LOS MAYORES AHORRISTAS AL 31/12/2020

NÚMERO DE SOCIOS	RUEDA B
10 MAYORES AHORRISTAS	54.840.000
50 MAYORES AHORRISTAS	171.240.000
100 MAYORES AHORRISTAS	273.120.000
OTROS AHORRISTAS	588.972.000
TOTAL CARTERA DE AHORRO	862.092.000

NOTA 19 FONDO SOSTENIMIENTO SEDE SOCIAL

El Fondo de Sostenimiento Sede Social se constituye con el 15% del Excedente de cada Ejercicio, conforme lo establece el Art. 35° del Estatuto Social y el pago mensual de G.1.000 efectuado por los socios. El saldo representa el resultado de la aplicación de ingresos y egresos conforme ejecución presupuestaria de la Sede Social al fondo constituido.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
FONDO SOST. SEDE SOCIAL	5.566.397.881	1.765.304.035	1.821.580.884	5.510.121.032

NOTA 20 INTERESES Y OTROS GASTOS POR CAPITALIZACIÓN S/REFINANCIACIÓN

El saldo de esta cuenta se constituye con los intereses capitalizados en operaciones de refinanciación y se descarga en la medida de la recuperación efectiva de los intereses y accesorios. Esta política fue adoptada conforme normas establecidas por el INCOOP. (Modificado por la Res. INCOOP N° 3.222/08).

NOTA 21 CAPITAL SOCIAL

Representa el monto del capital realmente integrado de la cooperativa, y es emergente de los aportes en efectivo realizados anualmente por los socios o por la capitalización de excedentes dispuesta por la Asamblea Ordinaria Anual.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
CAPITAL SUSCRITO	135.980.360.000	10.247.515.829	4.671.955.829	141.555.920.000

NOTA 22 MENOS SOCIOS SUSCRIPTORES

Representa el aporte que los socios se obligan al suscribir el compromiso de integrar el capital social de la cooperativa y muestra el saldo pendiente de integración. Se expone como regularizadora de la cuenta Capital Social Gs. (13.092.477.669.-).

NOTA 23 RESERVA LEGAL

Se constituye en base a lo establecido en el Art. 42° de la Ley 438/94 emergente de los excedentes de la cooperativa, al cierre del ejercicio.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
RESERVA LEGAL	11.456.597.214	823.127.375	0	12.279.724.589

NOTA 24 OTRAS RESERVAS Y FONDOS IRREPARTIBLES

Representa el valor de la construcción de la Escuela Pytyvô en el nuevo predio (**Deducido del total del Fondo que se había acumulado al 31/12/2002.-**)

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO AL 31/12/2020
OTRAS RESERVAS	258.451.214	0	0	258.451.214



NOTA 25 EXCEDENTES DEL EJERCICIO


El excedente a ser distribuido conforme al Art.35° del Estatuto Social de la Cooperativa y para los excedentes por operaciones realizadas con terceros será considerado lo mencionado en la ley 5.501/15 que modifica lo establecido en el Art. 42° de la ley 438/94, ambos conceptos se distribuirán previa aprobación de los Estados Financieros por la Asamblea Ordinaria de Socios y dentro de los plazos establecidos en la normativa vigente.

CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2019	SALDO AL 31/12/2020
EXCEDENTES	8.141.931.648	6.962.898.535
EXCEDENTES ESPECIALES	89.342.101	62.293.234
TOTAL EXCEDENTES	8.231.273.749	7.025.191.769

NOTA 26 CUENTAS DE ORDEN

Corresponde a deudas de socios cuyos Préstamo y Tarjeta de Crédito han sido liquidados por inhibición. Los mismos se exponen en Cuentas de Orden s/ MR 6.7.b.7.

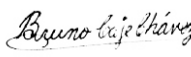
FECHA	CONCEPTO	SALDO AL 31/12/2020
dic-20	Exclusión de Socios por Inhibición Acta N° 1.427/20	341.877.797
	CUENTA DE ORDEN 2020	341.877.797




C.P. Celia Mabel González Méndez
Contadora



Lic. María Inés Saucedo Chamorro
Gerente General



Lic. Bruno Cajé Chávez
Presidente
Junta de Vigilancia



Lic. María Inocencia Fernández
Tesorera
Consejo de Administración



Sr. Bernardo Galeano Florentín
Presidente
Consejo de Administración

BALANCE SOCIAL INFORME EN RELACIÓN A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS

PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS AL INICIO	115.961	112.465
CANTIDAD DE SOCIOS AL CIERRE	118.384	115.960

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D 1. APERTURA COOPERATIVA			
D1	A- INGRESO DE SOCIOS			
D1	Meta fijada para el año	4.000	4.000	0 %
D1	Cantidad de ingreso de Socios en el año	2.424	3.496	-31 %
D1	Hombres	1.125	1.581	-29 %
D1	Mujeres	1.299	1.913	-32 %
D1	Personas Jurídicas (sin fines de lucro)	0	2	-100 %
D1	18-25	1.103	1.408	-22 %
D1	26-35	555	846	-34 %
D1	36-45	337	549	-39 %
D1	46-55	221	400	-45 %
D1	56-60	85	132	-36 %
D1	61 y más años	123	159	-23 %
D1	Casa Central	1.568	2.273	-31 %
D1	Sucursal 1	257	286	-10 %
D1	Sucursal 2	215	319	-33 %
D1	Sucursal 3	210	383	-45 %
D1	Sucursal 4	174	235	-26 %
D1	% del total de asociados en el año	2,9	4,2	-31 %
D1	Promedio de ingreso mensual	202	291	-31 %
D1	Requisito Económico exigido			
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos Socios	61.000	61.000	0 %
D1	- Cuota de ingreso no retornable	35.000	35.000	0 %
D1	- Aporte mínimo	20.000	20.000	0 %
D1	- Cuota de solidaridad	5.000	5.000	0 %
D1	- Fondo de mantenimiento Sede Social	1.000	1.000	0 %
D1	- Total	61.000	61.000	0 %
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	2,7	2,7	0 %
D1	B- SALIDA DE SOCIOS			
D1	Total de salida	2.171	2.870	-24 %
D1	Renuncia voluntaria	1.273	1.539	-17 %
D1	Exclusión por incumplimiento estatutario	665	1.111	-40 %
D1	Exclusión por fallecimiento	233	220	6 %
D1	Expulsión	0	0	0 %
D1	Suspensión	0	0	0 %
D1	Hombres	1.031	1.465	-30 %
D1	Mujeres	1.140	1.405	-19 %
D1	Personas Jurídicas	0	0	0 %
D2	D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
D2	Total de Asociados existentes	83.121	82.868	0 %
D2	Hombres	37.306	37.217	0 %
D2	Mujeres	45.778	45.614	0 %
D2	Personas Jurídicas	37	37	0 %
D2	Varones asociados	37.306	37.217	0 %
D2	18-25	3.132	3.476	-10 %
D2	26-35	10.264	10.435	-2 %
D2	36-45	9.359	8.990	4 %



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
“San Lorenzo” Ltda.

D2	46-55	6.578	6.631	-1 %
D2	56-60	2.720	2.726	0 %
D2	61 y más años	5.253	4.959	6 %
D2	Mujeres asociadas	45.778	45.614	0 %
D2	18-25	3.986	4.398	-9 %
D2	26-35	12.168	12.421	-2 %
D2	36-45	11.124	10.666	4 %
D2	46-55	8.047	8.097	-1 %
D2	56-60	3.705	3.636	2 %
D2	61 y más años	6.748	6.396	6 %
D2	Personas Jurídicas	37	37	0 %
D2	Antigüedad promedio de Socios			
D2	Rango de antigüedad			
D2	Menos de 1 año	2.415	3.476	-31 %
D2	de 1 a 5 años	20.450	21.432	-5 %
D2	de 6 a 10 años	29.637	30.302	-2 %
D2	de 11 a 15 años	19.391	16.841	15 %
D2	de 16 a 20 años	4.638	4.212	10 %
D2	de 21 a 25 años	3.407	3.589	-5 %
D2	de 26 a 30 años	2.258	2.277	-1 %
D2	de 31 años y más	925	739	25 %
D2	Grado de instrucción de la membresía			
D2	Educación Básica Escolar	9.020	8.224	10 %
D2	Educación Media	24.505	23.525	4 %
D2	Técnico	10.327	10.321	0 %
D2	Superior	21.375	20.126	6 %
D2	Otros	17.894	20.372	-12 %
D3	D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA - Ocupación			0 %
D3	Docentes	2.970	2.989	-1 %
D3	Amas de casa	5.222	5.266	-1 %
D3	Empleados	40.214	39.614	2 %
D3	Empleado público	652	637	2 %
D3	Comerciantes	10.131	10.215	-1 %
D3	Otros (Estudiantes, Profesionales, Trabajadores Independientes y de oficios)	23.932	24.147	-1 %
D4	D4. UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS			
D4	Total de Socios con acceso a los servicios	83.121	82.868	0 %
D4	SERVICIOS FINANCIEROS			
D4	Créditos			
D4	Destino de créditos (cantidad)	22.143	31.129	-29 %
D4	Consumo	20.588	29.285	-30 %
D4	Vivienda	36	39	-8 %
D4	Inversión inmobiliaria	11	19	-42 %
D4	Educación	328	371	-12 %
D4	Mpymes	503	758	-34 %
D4	Cooperativo	4	19	-79 %
D4	Empresarial	20	75	-73 %
D4	Otros (refinanciaciones)	653	563	16 %
D4	Ahorro			
D4	Tipos de ahorros (Cantidad de Cuenta)	71.366	71.268	0 %
D4	A la Vista	65.449	65.420	0 %
D4	Plazo Fijo	4.409	4.333	2 %
D4	Programado (Rueda A y B)	963	993	-3 %
D4	Infantil	411	413	0 %
D4	Juvenil	92	92	0 %
D4	Ahorro Vivienda /MUHV	42	17	147 %
D4	Cantidad de ahorristas	63.082	63.006	0 %
D4	Clasificación por género:			
D4	Hombres	27.939	27.990	0 %
D4	Mujeres	35.118	34.987	0 %

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

D4	Personas Jurídicas	25	29	-14 %
D4	Clasificación de ahorristas por edad:			
D4	18-25	4.895	5.320	-8 %
D4	26-35	16.160	16.656	-3 %
D4	36-45	15.230	14.791	3 %
D4	46-55	11.418	11.508	-1 %
D4	56-60	5.189	5.173	0 %
D4	61 y más	10.192	9.558	7 %
D4	Personas Jurídicas	25	25	0 %
D4	Tarjetas de Créditos			
D4	Cabal San Lorenzo	12.132	12.093	0 %
D4	Hombres	5.496	6.610	-17 %
D4	Mujeres	6.636	5.483	21 %
D4	Cabal Pytyvõ	1.439	1.439	0 %
D4	Hombres	604	604	0 %
D4	Mujeres	835	835	0 %
D4	Total de usuarios	13.571	13.532	0 %
D5	D5. SERVICIOS NO FINANCIEROS			
D5	SOLIDARIDAD			
D5	Total subsidios otorgados	5.958	8.079	-26 %
D5	Hombres	2.304	3.042	-24 %
D5	Mujeres	3.654	5.037	-27 %
D5	Subsidios por internación y cirugía	1.372	2.099	-35 %
D5	Subsidios por nacimiento de hijos	1.025	1.296	-21 %
D5	Subsidios por fallecimiento	435	455	-4 %
D5	Subsidio por servicio funerario	669	751	-11 %
D5	Subsidios por obtención de título universitario	236	510	-54 %
D5	Subsidios por matrimonio	203	304	-33 %
D5	Subsidios por compra de anteojos	1.851	2.454	-25 %
D5	Subsidios por Boda de Plata	125	172	-27 %
D5	Subsidio por Boda de Oro	41	36	14 %
D5	Otros (Cobertura de préstamos)	1	1	0 %
D5	POLICLÍNICA PYTYVÕ			
D5	Consultorio Interno: diferentes especialidades	3.016	13.651	-78 %
D5	Servicios de Enfermería: toma de presión, electrocardiograma, nebulización, hemoglucotest, Estudios: ecografías y otros.	875	3.443	-75 %
D5	Consultorio Externo: oftalmología, consultas, estudios ginecológicos, ecografías y otros.	452	2.349	-81 %
D5	Total de atenciones Policlínica Pytyvõ	3.891	17.094	-77 %
D5	Total de atenciones Consultorio Externo	452	2.349	-81 %
D5	POLIDEPORTIVO SOCIAL			
D5	Eventos Sociales y familiares	56	296	-81 %
D5	Eventos Deportivos	0	19	-100 %
D5	SALÓN AUDITORIO CASA CENTRAL			
D5	Eventos Educativos	0	118	-100 %
D5	SERVICIOS EDUCATIVOS			
D5	Centro Educativo Pytyvõ (número de alumnos)	1.150	1.341	-14 %
D5	Biblioteca (socios usuarios)	1.376	1.446	-5 %

SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su Cooperativa, responden ante los miembros. En las Cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
D1	ASAMBLEAS ORDINARIAS			
D1	Total de Socios activos al cierre del ejercicio	83.121	82.868	0 %



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
"San Lorenzo" Ltda.

D1	Total de Socios habilitados al momento de la convocatoria	0	27.924	-100 %
D1	Total de Socios acreditados en la Asamblea Ordinaria	0	1.167	-100 %
D1	Total de Socios en Asamblea Electiva	0	0	0 %
D1	Total de Socios en Asamblea Deliberativa	0	1.097	-100 %
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	0	0 %
D1	ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
D1	Total de Socios acreditados en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0 %
D1	Total de Socios presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0 %
D2	D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
D2	Cargos Electivos			
D2	Consejo de Administración			
D2	18-25 años	0	0	0 %
D2	26-35 años	0	0	0 %
D2	36-45 años	0	0	0 %
D2	46-55 años	3	1	200 %
D2	56-60 años	2	4	-50 %
D2	61 y más años	3	3	0 %
D2	Titulares			
D2	Hombre	6	6	0 %
D2	Mujer	1	1	0 %
D2	Suplente			
D2	Hombre	1	1	0 %
D2	Mujer	0	0	0 %
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0 %
D2	Mujer	0	0	0 %
D2	Junta de Vigilancia			
D2	18-25 años	0	0	0 %
D2	26-35 años	0	0	0 %
D2	36-45 años	2	2	0 %
D2	46-55 años	1	2	-50 %
D2	56-60 años	2	1	100 %
D2	61 y más años	3	3	0 %
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0 %
D2	Mujer	4	4	0 %
D2	Suplentes			
D2	Hombre	0	0	0 %
D2	Mujer	1	1	0 %
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0 %
D2	Mujer	0	0	0 %
D2	Tribunal Electoral Independiente			
D2	18-25 años	0	0	0 %
D2	26-35 años	0	0	0 %
D2	36-45 años	1	1	0 %
D2	46-55 años	1	1	0 %
D2	56-60 años	1	1	0 %
D2	61 y más años	2	2	0 %
D2	Titulares			
D2	Hombre	4	4	0 %
D2	Mujer	1	1	0 %
D2	Suplentes			
D2	Hombre	0	0	0 %
D2	Mujer	0	0	0 %
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0 %
D2	Mujer	0	0	0 %

D2	Clasificación de cargos electivos por edad			
D2	18-25 años	0	0	0 %
D2	26-35 años	0	0	0 %
D2	36-45 años	3	3	0 %
D2	46-55 años	5	9	-44 %
D2	56-60 años	5	1	400 %
D2	61 y más años	8	8	0 %
D2	Organismos Auxiliares (Nº de Miembros)			
D2	Comité de Educación	14	14	0 %
D2	Comité de Crédito	11	11	0 %
D2	Comité de Solidaridad	12	12	0 %
D2	Comité de Deportes	14	14	0 %
D2	Comité de Construcción	12	12	0 %
D2	Comité Económico-Financiero	11	11	0 %
D2	Comité de Género	12	12	0 %
D2	Comité de Informática	10	10	0 %
D2	Comité de Cobranzas	13	12	8 %
D2	Comité de Salud	13	13	0 %
D2	Comité de Adultos Mayores	12	12	0 %
D2	Comité Sucursal 1	6	6	0 %
D2	Comité Consultivo	8	8	0 %
D2	Total Miembros de Comités	148	147	1 %
D2	Total Directivos	21	21	0 %
D2	Total Miembros Directivos y Comités	169	168	1 %
D2	Hombre	86	92	-7 %
D2	Mujer	83	76	9 %
D3	D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
D3	Mujeres trabajadoras en la Cooperativa	162	160	1 %
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	66	67	-1 %
D3	Mujeres con mando (Jefatura) en la cooperativa	41	41	0 %
D3	% del total de mujeres trabajadoras	71,0	71,0	0 %
D3	Hombres con mando (Jefatura) en la cooperativa	9	9	0 %
D3	% del total de hombres trabajadores	28,9	30,0	-4 %
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	3.355.672	3.382.441	-1 %
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	3.824.743	3.723.743	3 %
D3	Diferencia entre SPM y SPH	469.071	341.302	37 %
D3	Empleados con capacidades diferentes	4	4	0 %
D3	Cumplimiento del Código Laboral: Bonificación, Reposo, maternidad, periodo de lactancia, pago IPS, aguinaldo.			
	Otros beneficios: ayuda alimentaria, gratificación por título universitario, licencias, plus por antigüedad, incentivos por logros de objetivos, consultorio psicológico.	si	si	
D4	D4. ÓRGANOS ELECTORALES			
D4	Dispone de reglamento electoral	si	si	
D5	D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS			
D5	- Avisos publicitarios periódicos	0	1.000	-100 %
D5	- Avisos radiales	0	Diaria	
D5	- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	0	si	
D5	- Afiches (casa central)	0	si	
D5	- Afiches (sucursales)	0	si	
D5	- Volantes	0	5.000	-100 %
D5	- Pasacalles	0	5	-100 %
D5	- Propaganda Callejera	0	0	0 %
D5	- E-mail	0	si	
D5	- Chat Telefónicos	0	si	
D5	Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	si	si	



TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la Cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la Cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la Cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
D1	Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	31.822.252.218	30.999.124.843	3 %
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	4.831.342.796	4.885.713.540	-1 %
D1	% en relación al Activo Total	17,35 %	18,59 %	-7 %
D2	D2 . COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	N/A	N/A	
D3	D3. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %			
D3	Reserva Legal	10	10	0 %
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	10	10	0 %
D3	Otros Fondos específicos			0 %
D3	Fondo de Solidaridad	5	5	0 %
D3	Fondo Sostenimiento CEP	5	5	0 %
D3	Fondo Mantenimiento Sede Social	15	15	0 %
D3	Pago de interes a las Aportaciones	26	26	0 %
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la cooperativa	26	26	0 %
D3	Sostenimiento de Federación	3	3	0 %
D4	ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIGIDO			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	N/A	N/A	

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA			
D1	a. Independencia financiera estrecha			
D1	Aportaciones (integradas)	128.463.442.331	123.632.099.535	3,9%
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	31.556.867.824	30.733.740.449	2,7%
D1	% del Patrimonio Neto	96,4%	99,8%	-3,4%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	135.345.008.681	76.896.000.000	9,0%
D1	b. Independencia financiera amplia			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	210.020.310.155	154.681.224.378	36 %
D1	% del Activo Total	28,4%	23,2%	22 %
D1	Promedio de Tasas Activas	15,9%	17,4%	-100 %
D1	Promedio de Tasas Pasivas	7,9%	8,1%	-100 %
D1	c. Otros depósitos			
D1	Depósitos en Bancos y Financieras	204.991.536.492	114.660.025.694	79 %
D1	Depósitos en Cooperativas y Centrales	34.946.965.996	25.673.249.650	36 %

QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D1. Destino de los fondos de actividades educativas			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	823.127.375	547.494.411	50 %
D1	Recursos propios del programa o eventos	94.062.166	801.008.948	-88 %
D1	Saldo año anterior 2019	791.010.831	1.266.577.779	-38 %

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

D1	Total disponible para actividades educativas	1.708.200.372	2.482.615.540	-31 %
D2	D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación			
D2	Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Plan de actividades	40 %	99 %	-60 %
D3	D3. Incidencia de acciones educativas directas			
D3	Socios capacitados	410	1.360	63 %
D3	Hombres	160	494	86 %
D3	Mujeres	250	866	67 %
D3	Dirigentes capacitados	57	168	-66 %
D3	Hombres	27	92	-71 %
D3	Mujeres	30	76	-61 %
D3	Docentes y Personal Adm. CEP capacitados	52	73	-29 %
D3	Hombres	9	12	-25 %
D3	Mujeres	43	61	-30 %
D3	Funcionarios capacitados	228	227	0 %
D3	Hombres	66	67	-1 %
D3	Mujeres	162	160	1 %
D3	Becas	0	2	-100 %
D3	Hombres	0	0	0 %
D3	Mujeres	0	2	-100 %
D3	Arte, Cultura, Deportes (alumnos y docentes)	298	426	-30 %
D3	Hombres	163	179	-9 %
D3	Mujeres	135	247	-45 %
D3	Capacitación a no Socios	72	445	-84 %
D3	Hombres	57	187	-70 %
D3	Mujeres	15	258	-94 %
D3	Socios potenciales	71	143	-50 %
D3	Hombres	28	60	-53 %
D3	Mujeres	43	83	-48 %
D3	Total de Participantes en cursos de Capacitación	1.188	2.844	-58 %
D4	D4. Incidencia de acciones indirectas			
D4	a. Biblioteca			
D4	Socios usuarios niños, jóvenes, adultos. (servicio extensivo a la comunidad)	1.376	1.446	-5 %
D4	Hombres	903	954	-5 %
D4	Mujeres	473	492	-4 %
D4	Cantidad de textos de consultas	13.230	13.230	0 %
D4	Videos educativos	392	392	0 %
D4	Recaudación en Biblioteca	10.849.877	16.063.056	-32 %
D4	b. Centro Educativo Pytyvõ (suspensión clases presenciales)			
D4	Cantidad de alumnos	1.150	1.341	-14 %
D4	Hombres	555	669	-17 %
D4	Mujeres	595	672	-11 %
D4	Cantidad de docentes	52	67	-22 %
D4	Hombres	9	10	-10 %
D4	Mujeres	43	57	-25 %
D4	Promedio de alumnos/as por docente	22,0	24,0	-8 %
D4	Personal Directivo, Administrativo	7	4	75 %
D4	Equipo Técnico (psicóloga, evaluadora, orientadora, psicopedagoga)	12	10	20 %
D4	Nº de Capacitación a docentes	6	10	-40 %
D4	c. Arte y Cultura (suspensión temporal desde marzo)	67	145	-54 %
D4	Taller de Música	27	74	-64 %
D4	Hombres	12	45	
D4	Mujeres	15	29	
D4	Academia de Danza	40	59	-32 %
D4	Hombres	0	0	
D4	Mujeres	40	59	
D4	Taller de Danza adultos	0	12	-100 %
D4	d. Deportes (suspensión temporal desde marzo)	208	312	-33 %
D4	Taekwondo	78	64	22 %
D4	Hombres	47	36	31 %
D4	Mujeres	31	28	11 %



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
“San Lorenzo” Ltda.

D4	Básquetbol	28	58	-52 %
D4	Hombres	20	40	-50 %
D4	Mujeres	8	18	-56 %
D4	Patinaje Artístico	30	56	-46 %
D4	Hombres	0	0	0 %
D4	Mujeres	30	56	-46 %
D4	Fútbol	72	60	20 %
D4	Hombres	72	60	20 %
D4	Mujeres	0	0	0 %
D4	Profesionales, Técnicos e Instructores	23	29	-21 %
D4	Hombres	12	18	-33 %
D4	Mujeres	11	11	0 %
D4	e. Convenios Educativos			
D4	Universidades, institutos, centros especializados.	9	13	-31 %
D5	D5. Comunicación			
D5	Medios masivos			
D5	- Radios	15	14	7 %
D5	- Prensa Escrita	3	3	0 %
D5	- Televisión	1	1	0 %
D5	- Altoparlante	0	0	0 %
D5	- Pasacalles	3	10	-70 %
D5	Medios Directos o Personales			
D5	- Revista institucional	0	0	0 %
D5	- Boletines	20.000	150.000	-87 %
D5	- Afiches	10.000	20.000	-50 %
D5	- Volantes	40.000	40.000	0 %
D5	- Trípticos	15.000	15.000	0 %
D5	- Rotafolio	40	60	-33 %
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	diaria	diaria	20 %
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	diaria	diaria	

SEXTO PRINCIPIO: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo. Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D1. COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS			
D1	Ahorros en otras cooperativas	22.946.481.373	22.946.453.466	0 %
D1	Ahorros en central de cooperativas	12.000.484.623	2.726.796.184	340 %
D1	Préstamos a cooperativas	13.362.250.000	49.072.250.000	-73 %
D1	Compras Intercooperativas (CREDICOOP)	1	1	0 %
D1	Seguros	1	1	0 %
D2	D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS (2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc. f. Ley 438)			
D2	Aportaciones al INCOOP	609.825.453	602.640.895	1 %
D2	- Federación	105.256.272	246.938.212	-57 %
D2	- Central	456.000.000	103.329.614	341 %
D3	D3. REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN			
D3	- FEDERACIÓN (FECOMULP)	4	5	-20 %
D3	Hombres	2	3	-33 %
D3	Mujeres	2	2	0 %
D3	- CENTRAL (CEMULCOOP)	4	4	0 %
D3	Hombres	3	3	0 %
D3	Mujeres	1	1	0 %
D4	D4. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)			
D4	Convenio Intercooperativo de Educación por la Equidad de Género	-	21.989.556	-100 %

SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

DIM.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2020	2019	% VAR.
D1	D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
D1	Empleo directo generado	456	452	1 %
D1	Empleo indirecto generado	1.368	1.356	1 %
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y al empleo generado en los proveedores)	1.048	1.154	-9 %
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros:			
D1	Educación Formal (Centro Educativo Pytyvô) N° Alumnos	1.150	1.341	-14 %
D1	Educación No Formal (Cursos de: Electricidad, Fontanería, Panadería y Confitería, Maquillaje, Manicura y Pedicuro, Cocina, cursillo navideño) N° de participantes	125	715	-83 %
D1	Educación cívica y democrática (cursos desarrollados por el Tribunal Electoral)	0	1	-100 %
D2	D2. GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS			
D2	Exposición de productos y trabajos elaborados por Socios (participantes)	15	74	-80 %
D2	Actividades de protección del medio ambiente:			
D2	Mantenimiento de Arborización (Sede Social)	150	150	0 %
D2	Campañas de concienciación			0 %
D2	Donación de basureros a escuelas, colegios, comisiones vecinales, capillas, ciclovia, plazas	50	1	4900 %
D2	Otros aportes a la comunidad (cantidad de instituciones beneficiadas)			
D2	Donación a Clubes Deportivos	2	2	0 %
D2	Donación a Instituciones Educativas de la comunidad	6	5	20 %
D2	Donación a Instituciones de Salud	2	1	100 %
D2	Donación a Comisiones Vecinales	4	-	0 %
D2	Donaciones a Hogares de Niños	-	2	-100 %
D2	Donación a Instituciones Policiales de la comunidad	1	2	-50 %
D2	Donación a Instituciones Ecuménicas	4	-	0 %
D2	Donación a cuerpos de Bomberos Voluntarios	3	2	
D2	Donaciones Cuartel La Victoria	1	1	0 %
D2	Donaciones Asociación Internacional de Club de Leones	1	1	0 %
D2	Donaciones Rotary Club San Lorenzo	1	-	0 %
D2	Donaciones Policlínico Municipal	1	-	0 %
D3	D3. CONVENIOS - ACUERDOS			
D3	Números de acuerdos con Instituciones Públicas:			
D3	- Hospital Regional de San Lorenzo	1	1	0 %
D3	- Departamento de Identificaciones	0	1	-100 %
D3	- Club de Leones de San Lorenzo	1	1	0 %
D3	Convenios con Universidades Privadas	5	7	-29 %
D3	Convenios con Instituciones Educativas	4	5	-20 %
D3	Convenios Intercooperativos	0	1	-100 %
D3	Convenios de Salud y Farmacia	18	18	0 %
D3	Convenios con Fundaciones	0	0	0 %
D4	D4. Otras Actividades Comunitarias			
D4	Impacto en la calidad de vida de la memb. y de la comunidad (Base de Datos)	199.046	235.761	-16 %



INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Conforme a lo dispuesto en el Estatuto Social en su Art. 98° inciso (b) la Junta de Vigilancia tiene el honor de informar a los asociados, sobre las actividades desarrolladas durante el Ejercicio Administrativo del año 2020.

Resaltamos que nuestra tarea de control y fiscalización contó con el muy valioso apoyo e intervención profesional de la Auditoría Interna y Auditoría Externa. Además, los Socios que responsablemente, ya sea por escrito o a través del buzón o personalmente, han acercado sus inquietudes, quejas y sugerencias, que hemos procesado, orientado al mejoramiento de los servicios de nuestra Institución.

Hemos dado cumplimiento vía plataforma Digital a la Resolución INCOOP N°15.637/16 "Que Reglamenta la Obligatoriedad de la capacitación de Directivos, conforme a los términos del Marco Regulatorio Vigente para cada Sector y tipo de Cooperativas.

Nos hemos reunidos en 62 sesiones durante el año 2020, las ordinarias en forma semanal y las extraordinarias las veces que fueron necesarias. (Cumpliendo con los protocolos y respetando el período de aislamiento en las ocasiones que fueron dispuestas.

Presidente	:	Lic. Bruno Caje Chávez
Vice-Presidenta	:	Sra. Nelly Giménez Romero
Secretario	:	Abg. Ovidio Pastor Ortiz
Pro secretaria	:	Sra. Julia Yolanda Lugo Coronel
Vocal Titular	:	Lic. Nelly Fátima Benítez de Figueredo
Vocal Titular	:	C.P. Mirian Celeste Unzaín Martínez
Vocal Titular	:	Sr. Cándido Alvarenga Alvarenga
Vocal Suplente	:	Sra. Luz Angélica Acosta de Quintana

Controles Económico-Financieros y Operativos:

- En cumplimiento al Art. 96° del Estatuto Social se elaboró el pliego de bases y condiciones para la contratación de la Auditoría Externa; se seleccionó y elevó al CONAD la terna de oferentes, quienes resolvieron contratar a la firma –AIDE Auditoría Integral de Empresas.
- Control Permanente al área de tesorería Casa Central y Sucursales, Arqueos de fondos.
- Análisis de evolución semanal de Disponibilidades y revisión de distribución en Bancos, Financieras y Cooperativas.
- Verificación de títulos de inversiones y de valores.
- Seguimiento de informes practicados por Auditoría Interna.
- Análisis de principales indicadores financieros.
- Auditoría Interna y Externa.
- Revisión a las aplicaciones contables relacionadas, a Balances mensuales y los informes administrativos y gerenciales.
- Control mensual de la ejecución presupuestaria.
- Informes de Mora.
- Seguimiento a los Planes Anuales Operativos.

Controles Específicos:

Se realizó seguimiento a las actividades desarrolladas por el Comité de Educación, con una evaluación oportuna de su gestión, a través de programas de formación y eventos que llegaron al asociado y a su grupo familiar, brindando oportunidad de crecimiento y mejoramiento de la calidad de vida.

- Revisión periódica de los créditos concedidos, verificando y evaluando si los mismos se ajustan a las normas y reglamentos vigentes.
- Seguimientos al cumplimiento de la resolución SEPRELAD.
Acompañamiento del sorteo mensual de la Rueda de Ahorros.
- Se realizó seguimiento mensual a las Q.R.S. (Quejas, Reclamos, Sugerencias) presentadas por los asociados en cada una de las oficinas, trasladándolas oportunamente a la Administración.

Aspecto Económico, Contable y Administrativo:

Se procedió a realizar revisiones y análisis mensualmente del Balance General, Cuadro de Resultados, Ejecución Presupuestaria. Realizamos por muestreo controles de los principales comprobantes de ingresos y egresos de las transacciones realizadas, verificando el cumplimiento de los procedimientos legales vigentes en cuanto a las formalidades y llenados de los documentos que respaldan las diversas operaciones.

- Selección de la firma que tendrá a su cargo auditar los estados contables, económicos, financieros y patrimoniales de la Cooperativa Ejercicio 2021, conforme faculta a este Órgano según art.96 del Estatuto Social.

Conclusión

- Cabe mencionar que en el Ejercicio 2020, hemos desarrollado, gran parte del mismo en plena pandemia sanitaria, situación que tuvo sus efectos a nivel nacional en cuanto a lo económico, no obstante, nuestra Institución ha adoptado en tiempo y forma las medidas que permitieron seguir operando con todos los servicios habilitados y cuidando siempre el cumplimiento de los protocolos establecidos.
- Finalmente agradecemos la confianza que la Magna Asamblea, depositó en cada uno de los integrantes de la Junta de Vigilancia.

Expresamos, además, gratitud a los Miembros del Consejo de Administración, Tribunal Electoral Independiente, Cuerpo Consultivo y Comités Auxiliares, a la Gerente General, y a su equipo Gerencial y plantel de funcionarios, por haber facilitado nuestra tarea de contralor; y en especial al staff de la Auditoría Interna por su destacado apoyo técnico y profesional.

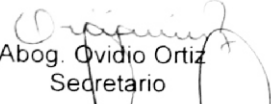
Es nuestro informe.

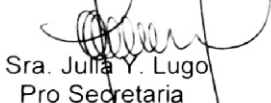



DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA


Por lo que establece la Ley 438/94 y el Estatuto Social Vigente de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "San Lorenzo Ltda.", esta Junta de Vigilancia presenta a los asociados, su Dictamen de la Memoria, Estados Contables y Cuadro de Resultados correspondientes al Ejercicio 2020, exponiendo cuanto sigue:

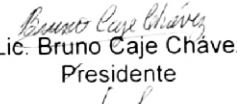
- a) El Balance General, Cuadros de Resultados, Inventario General de Bienes, presentados por el Consejo de Administración fueron estudiados y verificados aleatoriamente por este Órgano Contralor en base a las documentaciones respaldatorias como a las observaciones de las normas legales, estatutarias y reglamentarias vigentes, coincidiendo con el Dictamen de la Auditoría Externa, en nuestra opinión los Estados Financieros, reflejan una situación razonable en todos sus aspectos relevantes, sobre la posición económica-financiera.
- b) Concluimos que los Estados Financieros y Patrimoniales reflejan razonablemente, en sus aspectos significativos, la situación económica y financiera de la COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS "SAN LORENZO LTDA.", por el periodo comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020.
- c) La Junta de Vigilancia ha verificado el cumplimiento de la resolución 5638/2010 "Por la cual se reglamenta la utilización del Fondo de Fomento de la Educación Cooperativa."
- d) Estados Contables: En nuestra opinión, los Estados Contables presenta razonablemente la situación financiera y patrimonial de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios San Lorenzo Ltda. al 31 de diciembre del 2020 y el resultado de sus operaciones del Ejercicio mencionado de conformidad con los principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

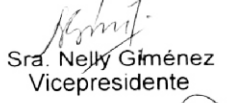

Abog. Ovidio Ortiz
Secretario



Sra. Julia Y. Lugo
Pro Secretaria

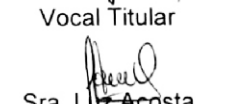

Lic. Nelly de Figueredo
Vocal Titular


Sr. Cándido Alvarenga
Vocal Titular


Lic. Bruno Cajé Chávez
Presidente


Sra. Nelly Giménez
Vicepresidente


C.P. Miriam Unzuain
Vocal Titular


Sra. Luz Acosta
Vocal Suplente

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A I D E
AUDITORIA INTEGRAL DE EMPRESAS

Firma
miembro
de

Pinto Associates & Co

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la
Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios “**San Lorenzo Limitada**”
San Lorenzo – Paraguay

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios San Lorenzo Limitada, que comprende el balance general al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes estados de resultados, de evolución del patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados contables al 31 de diciembre de 2019 que se exponen como cifras comparativas fueron auditados por otros auditores independientes quienes emitieron su opinión sin salvedades en fecha 23 de abril de 2020.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es la responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a Normas de Auditoría, vigentes en Paraguay y las emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Cooperativa, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
"San Lorenzo" Ltda.



A I D E
AUDITORIA INTEGRAL DE EMPRESAS

Firma
miembro
de

Pinto Associates & Co

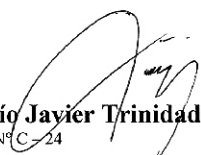
Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios San Lorenzo Limitada al 31 de diciembre de 2020, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas establecidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y normas contables vigentes en Paraguay.

Capiatá, Paraguay
26 de marzo de 2021

AIDE - Auditoria Integral de Empresas

REGISTROS:
BCP - SUPERINTENDENCIA DE BANCOS (SIB) - CATEGORIA I N° 34
SEPRELAD N° 283
SUBSECRETARIA DE TRIBUTACION REG. 231/2020
COLEGIO DE CONTADORES DEL PARAGUAY (CCP) N° F-10
COMISION NACIONAL DE VALORES (CNV) N° AE-027
INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO - INCOOP N° 1


Darío Javier Trinidad Salinas (Socio)
CCP N° C-24

INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente	:	Lic. Atilano Cuba Báez
Vicepresidente	:	Sr. Oscar Alcides Ferreira Gossen
Secretario	:	Sr. Aparicio Pastor Oliveira Falcón
Pro secretario	:	Sr. Mafaldo Atilio Gómez García
Vocal Titular	:	Sra. Ciriaca González Verón

El Tribunal Electoral Independiente, es el encargado de los procesos electorales, así como de velar por el cumplimiento de su mandato en las sesiones ordinarias y extraordinarias. Conforme a la norma vigente de Cooperativas Número 438/94, después de la asamblea ordinaria, en la primera sesión se eligen las nuevas autoridades del Tribunal Electoral Independiente.

Este año, por las causas de público conocimiento, no hubo Asamblea, por cuyo motivo se ha mantenido, sin modificaciones, la nómina del equipo de trabajo del citado Tribunal.

Se han desarrollado una serie de acciones, mediante la formación del Comité de Contingencia, cuyo objetivo básico, se halla vinculado al estricto cumplimiento del protocolo sanitario en cada frente de servicio de la Institución.

Según el Decreto N° 3.442, de la Presidencia de la República del Paraguay, de fecha 09 de marzo de 2020, "Por el cual se dispone la implementación de acciones preventivas ante el riesgo de expansión de la pandemia Coronavirus (Covid-19) en el territorio nacional".

Por ende, el Instituto Nacional de Cooperativismo INCOOP ha emitido la Resolución N° 21.672/2020 "Que establece Acciones para Mitigar la Propagación del Coronavirus (Covid-19), para dar cumplimiento a estas normas han realizado Cursos Virtuales al igual que las Sesiones.

Durante el Ejercicio 2020 se han reunido en 60 (Sesenta) ocasiones como así también han participado en diversos cursos en la modalidad virtual; que se citan a continuación:

- I Módulo: Características de la Identidad (11 al 17 de 11/20). Carga horaria: 5 horas.
- II Módulo: Liderazgo y Perfil del Dirigente Cooperativo (18 al 24/11/20). Carga horaria: 5 horas.
- I Módulo: Beneficios de las Sesiones Virtuales (02 al 07/12/20).
- II Módulo: Normas de Comportamiento en las Sesiones Virtuales (09 al 15/12/20).
- III Módulo: Reglamento de las Sesiones Virtuales (16 al 21/12/20).

ES NUESTRO INFORME.



PLAN DE ACTIVIDADES EJERCICIO 2021

La gestión institucional integra e interrelaciona el Plan Estratégico Institucional (2018-2022), los Planes Operativos Anuales establecidos por las Gerencias y los Comités, el Plan Anual de Trabajo y el Presupuesto Anual de la Cooperativa, con el propósito de articular esfuerzos de los directivos y colaboradores y, la adecuada utilización de los recursos disponibles, dando cumplimiento al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito, Resolución N° 22.668/2020.

Se expone a continuación un resumen de las principales actividades propuestas para el Ejercicio 2021:

- Coordinar y establecer medidas de protección contra el COVID-19, según protocolos emitidos por las autoridades competentes.
- Captar nuevos Socios, con perfil requerido, en base a metas establecidas para Casa Central y Sucursales. Continuar con políticas de promoción para la captación.
- Lograr la satisfacción de los Socios, a través de una atención eficiente.
- Continuar con la actualización de la Base de Datos de Socios.
- Fortalecer los servicios de solidaridad a Socios (premios y subsidios)
- Propiciar la participación de los Socios, en las diferentes actividades promovidas por la Institución, en la modalidad virtual, durante la pandemia.
- Gestionar la renovación y ampliación de convenios que generen beneficios sociales.
- Aplicar políticas de selección y retención de personal, a fin de fortalecer el Talento Humano de la Institución.
- Implementar programas de capacitación al personal, para el fortalecimiento de la atención a los Socios y otras necesidades.
- Diseñar programas de capacitación y formación, para dirigentes electos en el marco del SNEC.
- Implementar acciones relacionadas al respeto y cuidado del medioambiente.

- Actualizar Reglamentos de servicios financieros y no financieros de la Cooperativa, así como los manuales de procedimientos e instructivos inherentes a los mismos, a fin de optimizar los servicios en general.
- Proseguir con la mejora y aumento de la competitividad de los servicios financieros en general, a fin de lograr las metas según indicadores establecidos por el ente regulador INCOOP.
- Optimizar los procesos de colocación y recuperación de Créditos.
- Aplicar políticas adecuadas, para el manejo eficiente de la Liquidez de la Cooperativa.
- Optimizar procesos con soportes tecnológicos para la transacción de pagos y transferencias (Redes de pagos).
- Continuar con el desarrollo del sistema informático de gestión y su implementación en base a cronograma establecido. Desarrollar capacitación específica.
- Optimizar el sistema de comunicación institucional, a través de la página web, redes sociales y otros medios disponibles, para difundir los servicios financieros y no financieros de la Cooperativa.
- Adecuar el espacio físico para comodidad y funcionalidad de Socios y colaboradores, en Casa Central y Sucursales. Reforzar seguridad (actualizar y/o reubicar cámaras del CCTV).
- Acondicionar los locales de la Sede Social, Polideportivos y CEP teniendo en cuenta los Protocolos del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
"San Lorenzo" Ltda.

PROYECTO DE CRECIMIENTO EJERCICIO 2021

RUBROS	PROYECTO 2021
NUEVOS SOCIOS	2.500
AHORRO A LA VISTA	150.000.000.000
AHORRO A PLAZO FIJO	390.000.000.000
CRÉDITOS	445.500.000.000
- CONSUMO	308.000.000.000
- MICROFINANZAS	35.000.000.000
- VIVIENDA	30.000.000.000
- INVERSIÓN INMOBILIARIA	25.000.000.000
- EMPRESARIAL	20.000.000.000
- COOPERATIVO	20.000.000.000
- CABAL	5.000.000.000
- FISCALCO	2.500.000.000
APORTACIONES	130.000.000.000

PRESUPUESTO DE INVERSIONES EJERCICIO 2021

Inversiones Casa Central, Sucursales, Complejo Administrativo, Educativo y Sede Social	6.000.000.000
--	----------------------

PRESUPUESTO DE INGRESOS, GASTOS E INVERSIONES

EJERCICIO 2021

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
INGRESOS	91.053.871.500
INGRESOS OPERATIVOS	90.558.371.500
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	90.558.371.500
INTERESES Y COMISIONES COBRADAS POR CRÉDITOS	76.725.321.500
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS S/CRÉDITOS	72.300.100.000
Int. Comp. Cob. s/Amort. Alemán CC	32.500.000.000
Int. Comp. Cob. s/Amort. Francés CC	12.500.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Alemán Suc. 1	5.100.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Francés Suc. 1	40.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Alemán Suc. 2	5.700.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Francés Suc. 2	250.000.000
Int. Comp. Cob. s/Amot. Alemán Suc. 3	8.200.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Francés Suc. 3	200.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Alemán Suc. 4	7.200.000.000
Int. Comp. Cob. s/A. Francés Suc. 4	220.000.000
Int. Comp. s/T.C. Cabal CC	390.000.000
Int. Comp. s/T.C. Pytyvô CC	100.000
COMISIONES COBRADAS	3.535.900.000
Comisiones s/Amortiz. Alemán CC	1.500.000.000
Comisiones s/Amortiz. Francés CC	420.000.000
Comisiones Gestión de Cobranza CC	110.000.000
Comisiones s/Amortiz. Alem. Suc. 1	310.000.000
Comisiones s/Amortiz. Fran. Suc. 1	700.000
Comisiones Gestión de Cobranza Suc. 1	100.000
Comisiones s/Amortiz. Alem. Suc. 2	290.000.000
Comisiones s/Amortiz. Fran. Suc. 2	2.000.000
Comisiones Gestión de Cobranza Suc. 2	500.000
Comisiones s/Amortiz. Alem. Suc. 3	400.000.000
Comisiones s/Amortiz. Fran. Suc. 3	1.000.000
Comisiones Gestión de Cobranza Suc. 3	500.000
Comisiones s/Amortiz. Alem. Suc. 4	300.000.000
Comisiones s/Amortiz. Fran. Suc. 4	500.000
Comisiones Gestión de Cobranza Suc. 4	500.000
Comisión s/T.C. Cabal CC	200.000.000
Comisión s/T.C. Pytyvô CC	100.000
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	368.801.500
Int. Morat. s/Amort. Francés CC	45.000.000
Int. Morat. s/Amort. Francés Suc. 1	3.500.000
Int. Morat. s/Amort. Francés Suc. 2	4.700.000
Int. Morat. s/Amort. Francés Suc. 3	3.000.000



DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Int. Morat. s/Amort. Francés Suc. 4	5.500.000
Int. Morat. s/Prést. Ex.Soc. Alemán CC	250.000.000
Int. Morat. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 1	6.000.000
Int. Morat. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 2	4.500.000
Int. Morat. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 3	5.000.000
Int. Morat. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 4	600.000
Int. Morat. s/T.C. Cabal CC	41.000.000
Int. Morat. s/T.C.Pytyvô CC	1.500
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS	170.520.000
Int. Punit. s/Amort. Alemán CC	45.000.000
Int. Punit. s/Amort. Francés CC	12.000.000
Int. Punit. s/Amort. Alemán Suc. 1	9.000.000
Int. Punit. s/Amort. Francés Suc. 1	100.000
Int. Punit. s/Amort. Alemán Suc. 2	8.000.000
Int. Punit. s/Amort. Francés Suc. 2	10.000
Int. Punit. s/Amort. Alemán Suc. 3	12.800.000
Int. Punit. s/Amort. Francés Suc. 3	10.000
Int. Punit. s/Amort. Alemán Suc. 4	17.500.000
Int. Punit. s/Amort. Francés Suc. 4	100.000
Int. Punit. s/Prést. Ex.Soc. Alemán CC	60.000.000
Int. Punit. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 1	2.000.000
Int. Punit. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 2	1.000.000
Int. Punit. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 3	2.000.000
Int. Punit. s/Prést. Ex.Soc. Alemán Suc. 4	1.000.000
INTERESES Y ACCESORIOS S/REFINANCIACIONES	350.000.000
Int. y Accesorios s/Refinan. CC	350.000.000
COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	56.000.000
COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	56.000.000
Comisión p/Emisión TC Cabal CC	51.000.000
Comisión p/Emisión Tarj. Débito	5.000.000
INTERESES COBRADOS POR DEPÓSITOS Y VALORES FINANCIEROS	9.305.000.000
INTERESES COBRADOS POR DEPÓSITOS A LA VISTA	1.700.000.000
Int. s/Dep. Ahorro Vista Coop. CC	300.000.000
Int. s/Dep. a la Vista Bancos CC	1.400.000.000
INTERESES COBRADOS POR DEPÓSITOS A PLAZO FIJO	7.605.000.000
Int. s/CDA Bancos del País CC	4.300.000.000
CDA Bancos del País Suc. 1	50.000.000
CDA Bancos del País Suc. 2	50.000.000
CDA Bancos del País Suc. 3	50.000.000
CDA Bancos del País Suc. 4	50.000.000
Int. s/Dep. Plazo Otras Inst. Finan.	65.000.000

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Int. s/Dep. a Plazo Fijo Sector Coop.	3.000.000.000
Int. s/Dep. a Plazo Fijo Sector Coop. Suc. 1	10.000.000
Int. s/Dep. a Plazo Fijo Sector Coop. Suc. 2	10.000.000
Int. s/Dep. a Plazo Fijo Sector Coop. Suc. 3	10.000.000
Int. s/Dep. a Plazo Fijo Sector Coop. Suc. 4	10.000.000
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	3.268.050.000
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	2.126.050.000
Desafectación Prev. Alemán CC	1.800.000.000
Desafectación Prev. Francés CC	10.000.000
Desafectación Prev. TC Cabal CC	10.000.000
Desafectación Prev. TC Pytyvô CC	50.000
Desafectación Prev. Activo Rest.	76.000.000
Desafect. Interés. Deveng. Alemán	200.000.000
Desafect. Interés. Deveng. Francés	30.000.000
OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	1.142.000.000
Cuota de Ingreso No Retorn. CC	50.000.000
Cuota de Ingreso No Retor. Suc. 1	10.000.000
Cuota de Ingreso no Retor. Suc. 2	10.000.000
Cuota de Ingreso no Retor. Suc. 3	12.000.000
Cuota de Ingreso no Retor. Suc. 4	10.000.000
Créd. Liq. p/Incobrables Recuperados	50.000.000
Créd. Liq. p/Incobrables-Ex Socios	800.000.000
Créd. Liq. p/Incobrables-Ex Socios Suc. 1	50.000.000
Créd. Liq. p/Incobrables-Ex Socios Suc. 2	50.000.000
Créd. Liq. p/Incobrables-Ex Socios Suc. 3	50.000.000
Créd. Liq. p/Incobrables-Ex Socios Suc. 4	50.000.000
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS	1.204.000.000
VENTAS Y SERVICIOS A SOCIOS	1.204.000.000
Ingresos Consultas Médicas	80.000.000
Estudios y Otras Consultas CC	50.000.000
Ingresos Operativos Varios	1.000.000.000
Ingresos Fiscaliza. y Tasación	70.000.000
Ingresos Fisc. y Tasación Suc. 1	1.000.000
Ingresos Fisc. y Tasación Suc. 2	1.000.000
Ingresos Fisc. y Tasación Suc. 3	1.000.000
Ingresos Fisc. y Tasación Suc. 4	1.000.000



DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
INGRESOS NO OPERATIVOS	495.500.000
INGRESOS EVENTUALES	495.500.000
INGRESOS VARIOS	495.500.000
INGRESOS VARIOS	495.500.000
Venta de Bienes Adj. y Dación P.	72.000.000
Comisiones Cobradas PRONET CC	20.000.000
Ingresos Servicios Públicos	3.000.000
Comisión Cobrada DOCUMENTA CC	1.000.000
Comisión Cobrada PRONET Suc. 1	2.000.000
Comisión Cobrada DOCUMENTA Suc. 1	500.000
Comisión Cobrada PRONET Suc. 2	2.000.000
Comisión Cobrada DOCUMENTA Suc. 2	500.000
Comisión Cobrada PRONET Suc.3	1.500.000
Comisión CobradaDOCUMENTA Suc. 3	100.000
Comisión Cobrada PRONET Suc. 4	3.000.000
Comisión Cobrada DOCUMENTA Suc. 4	1.800.000
Alquileres Cobrados CC	346.000.000
Ingresos Siniestros Recuperado	20.000.000
Ing. Venta Art. de Promoción	15.000.000
Ing. Visación Certif. Médico	3.500.000
Ingreso Venta Activos Fijos	2.800.000
Ingreso Visación C. Médico Suc. 1	200.000
Ingreso Visación C. Médico Suc. 2	200.000
Ingreso Visación C. Médico Suc. 3	200.000
Ingreso Visación C. Médico Suc. 4	200.000
EGRESOS	87.242.714.000
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	87.032.714.000
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS FINANCIEROS	86.127.214.000
INTERESES Y COMISIONES PAGADAS	44.290.000.000
INTERESES PAGADOS POR CAPTACIONES -SOCIOS	44.125.000.000
Int. Pag. p/Ahorro Vista P.Fis. CC	1.400.000.000
Int. Pag. p/Ah.Vista P. Fis. Suc. 1	20.000.000
Int. Pag. p/Ah.Vista P. Fis. Suc. 2	25.000.000
Int. Pag. p/Ah.Vista P. Fis. Suc. 3	25.000.000
Int. Pag. p/Ah. Vista P. Fis. Suc. 4	25.000.000
Int. Pag. Ahorro P.F. Pers. F. CC	41.000.000.000
Int. Pag. p/Ah. P. Fijo P. Fis. Suc. 1	250.000.000
Int. Pag. p/Ah. P. Fijo P. Fis. Suc. 2	250.000.000

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Int. Pag. p/Ah .P. Fijo P. Fis. Suc. 3	250.000.000
Int. Pag. p/Ah. P. Fijo P. Fis. Suc. 4	250.000.000
Rueda de Ahorro Programado CC	630.000.000
COMISIONES PAGADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	165.000.000
Comisiones y Gastos Bancarios	35.000.000
Comisiones Pagadas Ofic.CC	110.000.000
Comisiones/Gtos. Bancarios Suc. 1	3.000.000
Comisiones/Gtos. Bancarios Suc. 2	6.000.000
Comisiones/Gtos. Bancarios Suc. 3	5.000.000
Comisiones/Gtos. Bancarios Suc. 4	6.000.000
PREVISIONES	4.530.100.000
PREVISIONES POR CRÉDITOS EN MORA	4.530.100.000
Previsiones p/Créd. Alemán CC	1.000.000.000
Previsiones p/Créd. Francés CC	1.000.000.000
Previsiones p/Créd.TC CABAL CC	60.000.000
Prevision. p/Créd.TC PYTYVÔ CC	100.000
Previsión s/Int. Deveng. Alemán	1.200.000.000
Previsión s/Int. Deveng. Francés	500.000.000
Previsiones p/ Créd. Alemán Suc. 1	100.000.000
Previsión p/Cred. Francés Suc. 1	25.000.000
Prevision s/Int. Dev. Alemán Suc. 1	25.000.000
Previsión Int. Dev. Francés Suc. 1	5.000.000
Previsiones p/Créd. Alemán Suc. 2	100.000.000
Previsión p/Cred. Francés Suc. 2	50.000.000
Previsión s/Int. Dev.AlemánSuc. 2	50.000.000
Previsión Int. Dev. Francés Suc. 2	5.000.000
Previsiones p/Créd. Alemán Suc. 3	100.000.000
Previsión p/Créd. Francés Suc. 3	50.000.000
Previsión s/Int.Dev.Alemán Suc. 3	50.000.000
Previsión Int. Dev. Francés Suc. 3	5.000.000
Previsiones p/Créd. Alemán Suc. 4	100.000.000
Previsión p/Créd. Francés Suc. 4	50.000.000
Previsión s/Int. Dev. Alemán Suc. 4	50.000.000
Previsión Int. Dev. Francés Suc. 4	5.000.000
OTROS COSTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	450.100.000
OTROS COSTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	450.100.000
Costo Procesamiento Tarjeta Débito	100.000.000
Costo Procesamiento T. Crédito Cabal	350.000.000
Costo Procesamiento T. Crédito. Pytyvô	100.000



DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT. AHORRO Y CRÉDITO	31.720.950.000
GASTOS AL PERSONAL	15.499.950.000
Sueldos y Jornales C.C	7.700.000.000
Indemnización y Preaviso CC	50.000.000
Bonificación Reposos CC	10.000.000
Bonificación Familiar C.C	120.000.000
Ayuda Alimentaria C.C	335.000.000
Aguinaldo CC	775.420.000
Uniforme CC	90.500.000
Incentivo al Personal CC	253.410.000
Falla de Caja C.C	96.000.000
Obsequio de Fin de Año CC	150.300.000
Acuerdo Mutuo CC	300.000.000
Comisiones Pagadas C.C	300.000.000
Sueldos y Jornales Suc.1	430.000.000
Indemnización y Preaviso Suc. 1	10.000.000
Bonificación Reposo Suc. 1	2.500.000
Bonificación Familiar Suc. 1	8.000.000
Ayuda Alimentaria Suc. 1	20.000.000
Aguinaldo Suc. 1	41.292.000
Uniformes Suc. 1	5.000.000
Incentivo al Personal Suc. 1	14.000.000
Falla de Caja Suc. 1	15.000.000
Obsequio Fin de Año Suc. 1	10.000.000
Comisiones Pagadas -Suc. 1	30.000.000
Sueldos y Jornales Suc.2	470.000.000
Indemnización y Preaviso Suc. 2	10.000.000
Bonificación Reposo Suc. 2	3.500.000
Bonificación Familiar Suc. 2	7.800.000
Ayuda Alimentaria Suc. 2	23.000.000
Aguinaldo Suc. 2	44.625.000
Uniformes Suc. 2	6.000.000
Incentivo al Personal Suc. 2	16.800.000
Falla de Caja Suc. 2	22.000.000
Obsequio Fin de Año Suc. 2	11.000.000
Comisiones Pagadas-Suc. 2	30.000.000
Sueldos y Jornales Suc. 3	596.000.000
Indemnización y Preaviso Suc. 3	10.000.000
Bonificación Reposo Suc. 3	2.500.000

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Bonificación Familiar Suc. 3	18.000.000
Ayuda Alimentaria Suc. 3	29.000.000
Aguinaldo Suc. 3	56.210.000
Uniformes Suc. 3	8.000.000
Incentivo al Personal Suc. 3	22.400.000
Falla de Caja Suc. 3	22.000.000
Obsequio Fin de Año Suc. 3	15.000.000
Comisiones Pagadas - Suc. 3	43.000.000
Sueldos y Jornales Suc. 4	400.000.000
Indemnización y Preaviso Suc. 4	22.300.000
Bonificación Reposo Suc. 4	2.500.000
Bonificación Familiar Suc. 4	7.000.000
Ayuda Alimentaria Suc. 4	17.800.000
Aguinaldo Suc. 4	39.820.000
Uniformes Suc. 4	4.500.000
Incentivo al Personal Suc. 4	12.600.000
Falla de Caja Suc.4	13.000.000
Obsequio p/Fin de Año Suc. 4	8.500.000
Comisiones Pagadas - Suc. 4	30.000.000
Sueldos y Jornales Consultorio	163.000.000
Indemnización y Preaviso Cons.	2.000.000
Bonificación Reposo Consult.	1.500.000
Bonificación Familiar Consult.	1.500.000
Ayuda Alimentaria Consultorio	8.000.000
Aguinaldo Consultorio	15.210.000
Uniformes Consult.	2.000.000
Incentivo al Personal Consult.	4.800.000
Obsequio p/Fin de Año Consult.	2.000.000
Aporte Patronal C.C.	1.544.000.000
Aporte Patronal Suc. 1	81.800.000
Aporte Patronal Suc. 2	88.360.000
Aporte Patronal Suc. 3	111.293.000
Aporte Patronal Suc. 4	78.840.000
Aporte patronal Consult.	29.870.000
Horas Extras CC	5.000.000
Horas Extras Suc. 1	500.000
Horas Extras Suc. 2	500.000
Horas Extras Suc. 3	500.000
Horas Extras Suc. 4	500.000



DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Horas Extras Consult.	1.500.000
Vacaciones CC	450.000.000
Vacaciones Suc. 1	25.000.000
Vacaciones Suc. 2	25.000.000
Vacaciones Suc. 3	25.000.000
Vacaciones Suc. 4	25.000.000
Vacaciones Consult.	16.000.000
HONORARIOS	5.328.800.000
Asesoría Informática CC	44.000.000
Asesoría Jurídica CC	221.000.000
Asesoría Técnica y Mant. CC	54.000.000
Otras Auditorías, Consult. Ases.	100.000.000
Honorarios Prof. G. Judicial CC	250.000.000
Honorarios Prof. Diversos CC	70.000.000
Auditoria de Estados Contables	60.000.000
Asesoría Técnica y Mant. Suc. 1	18.000.000
Asesoría Técnica y Mant. Suc. 2	9.000.000
Asesoría Técnica y Mant. Suc. 3	18.000.000
Asesoría Técnica y Mant. Suc. 4	9.000.000
Honorar. Médicos Consult.	110.000.000
Honorar. Prof. Regente Consult.	10.000.000
Asesoría Técnica -Consultorio	6.000.000
Gastos de Comunicación-Internet	50.000.000
Gastos de Inform. Confid. CC	180.000.000
Servicios Verificación Terc. CC	250.000.000
Gastos de Cafetería y Otros CC	7.200.000
Serv. de Atención a Socios CC	5.000.000
Gastos Serv. Fotocopia Terc. CC	300.000.000
Gastos de Jardinería CC	10.000.000
Gastos de Lavandería CC	5.000.000
Gastos de Limpieza CC	585.000.000
Gastos de Seg. y Vigilancia CC	670.000.000
Gastos de Agua Mineral CC	22.000.000
Gastos de Tasac. y Fiscaliz. CC	70.000.000
Gstos. de Visación Certif. Médicos CC	10.000.000
Gtos. de Trámites Judiciales CC	120.000.000
Gastos por Notificaciones CC	10.000.000
Gtos. por emisión y remisión TC	70.000.000
Gastos p/Llamado a Concurso CC	2.000.000

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

DESCRIPCIÓN

PRESUPUESTADO 2021

Otras Comisiones CC	50.000.000
Gto. Comunicación Internet Suc. 1	12.000.000
Gtos. Información Confid. Suc. 1	25.000.000
Serv. Verificación Tercer. Suc. 1	55.000.000
Gtos. de Cafetería y Otros Suc. 1	2.000.000
Gtos. Serv. Fotocopia Terc. Suc. 1	6.900.000
Gastos de Jardinería Suc. 1	3.000.000
Gastos de Limpieza Suc. 1	68.000.000
Gasto de Seg. y Vigilancia Suc. 1	300.000.000
Gasto de Agua Mineral Suc. 1	3.800.000
Gasto Tasación y Fiscaliz. Suc. 1	1.000.000
Gstos. de Visación Certif. Médicos Suc. 1	1.000.000
Gto. Comunicación Internet Suc. 2	15.000.000
Gto. Inform. Confidencial Suc. 2	22.000.000
Serv. Verificación Tercer. Suc. 2	40.000.000
Gtos. Cafetería y Otros Suc. 2	2.000.000
Gtos. Serv. Fotocopia Terc. Suc. 2	12.500.000
Gastos de Jardinería Suc. 2	5.000.000
Gastos de Limpieza Suc. 2	62.000.000
Gto. Seg. y Vigilancia Suc. 2	296.000.000
Gastos de Agua Mineral Suc. 2	1.700.000
Gastos Tasación y Fiscal. Suc. 2	1.000.000
Gstos. de Visación Certif. Médicos Suc. 2	1.000.000
Gtos. de Comunic. Internet Suc. 3	25.000.000
Gtos. de Inform. Confidenc. Suc. 3	30.000.000
Serv. Verificación Tercer. Suc. 3	45.000.000
Gtos. de Cafetería y otros Suc. 3	2.000.000
Gtos. Serv. Fotocop. Tercier. Suc. 3	13.000.000
Gtos. de Jardinería Suc. 3	5.000.000
Gtos. de Limpiez. Suc. 3	260.000.000
Gtos. Seguridad y Vigilanc. Suc. 3	301.000.000
Gtos. de Agua Mineral Suc. 3	8.000.000
Gtos. de Tasac. y Fiscaliz. Suc. 3	2.000.000
Gstos. de Visación Certif. Médicos Suc. 3	2.000.000
Gtos. de Comunic. Internet Suc. 4	12.000.000
Gtos. de Inform. Confidenc. Suc. 4	20.000.000
Serv. Verificación Tercer. Suc. 4	35.000.000
Gtos. de Cafetería y Otros Suc. 4	2.000.000



DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Gtos. Serv. Fotocop. Tercier. Suc. 4	12.000.000
Gastos de Limpieza Suc. 4	35.000.000
Gtos. Seguridad y Vigilanc. Suc. 4	155.000.000
Gtos. de Agua Mineral Suc. 4	1.700.000
Gtos. de Tasac. y Fiscaliz. Suc. 4	2.000.000
Gstos. de Visación Certif. Médicos Suc. 4	1.500.000
Gastos de Limpieza Consult.	15.000.000
Gtos. de Agua Mineral Consult.	1.500.000
Serv. de Atención a Socios Cons.	2.000.000
Gastos de Lavandería Consult.	5.000.000
Materiales Consultorio	5.000.000
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	2.646.700.000
Gtos. de Agua ESSAP CC	65.000.000
Gtos. de Luz ANDE CC	360.000.000
Gtos. de Comunic. COPACO CC	95.000.000
Gtos. de Agua ESSAP Suc. 1	2.000.000
Gtos. de Luz ANDE Suc. 1	30.000.000
Gtos. de Comunic. COPACO Suc. 1	10.500.000
Gtos de Agua ESSAP Suc. 2	1.500.000
Gtos. de Luz ANDE Suc. 2	30.000.000
Gtos. de Comunic. COPACO Suc. 2	8.000.000
Gtos. de Agua ESSAP Suc. 3	15.000.000
Gtos. de Luz ANDE Suc. 3	120.000.000
Gtos. de Comunic. COPACO Suc. 3	6.800.000
Gtos. de Agua ESSAP Suc. 4	5.600.000
Gtos. de Luz ANDE Suc. 4	50.000.000
Gtos. de Comunic. COPACO Suc. 4	10.000.000
Gtos. de Agua ESSAP Consult.	2.000.000
Gtos. de Luz ANDE Consult.	2.000.000
Imp., Útiles, Papel. y Enc. CC	310.000.000
Útiles de Computación CC	60.000.000
Materiales Informativos CC	5.000.000
Impres., Útiles, Papel. y Enc. Suc. 1	40.000.000
Útiles de Computación Suc. 1	8.000.000
Impres., Útil., Papel. y Enc. Suc. 2	40.000.000
Útiles de Computación Suc. 2	8.000.000
Impres., Útil., Papel. y Enc. Suc. 3	50.000.000
Útiles de Computación Suc. 3	8.000.000
Impres., Útil., Papel. y Enc. Suc. 4	40.000.000

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Útiles de Computación Suc. 4	7.000.000
Imp., Útil., Papel. y Enc. Consul.	3.000.000
Útiles de Computac. Consult.	1.000.000
Conservac. y Mantenim. CC	150.000.000
Mantenim. Cortinas y Encer. CC	3.000.000
Mantenim. de Rodados CC	8.000.000
Mantenim. Equipo de Inform. CC	30.000.000
Manten. Máquin. y Eq. de Ofic. CC	50.000.000
Manten. Muebles de Oficina CC	30.000.000
Mantenim. Sistema Inform. CC	150.000.000
Otros Mantenim. CC	20.000.000
Manten. Equipos e Instal. CC	200.000.000
Conserv. y Mantenimiento Reducto	20.000.000
Conserv. y Manten. de Edif. Suc. 1	80.000.000
Manten. Equip. de Informát. Suc. 1	5.000.000
Manten. Máquin. y Eq. de Ofic. Suc. 1	7.000.000
Manten. Muebles de Ofic. Suc. 1	2.000.000
Manten. Equip. e Instal. Suc. 1	45.000.000
Conservac. y Manten. Suc. 2	30.000.000
Manten. Equip. de Inform. Suc. 2	3.000.000
Mant. Máquin. y Eq. de Ofic. Suc. 2	7.000.000
Manten. Muebles de Ofic. Suc. 2	5.000.000
Manten. Equip. e Instal. Suc. 2	20.000.000
Conserv. y Manten. de Edif. Suc. 3	50.000.000
Manten. Equipo de Infot. Suc. 3	5.000.000
Mant. Máquin. y Eq. de Ofic. Suc. 3	7.000.000
Manten. Muebles de Ofic. Suc. 3	5.000.000
Manten. Equip. e Instal. Suc. 3	50.000.000
Conserv. y Mantenim. Suc. 4	30.000.000
Manten. Cort. y Enceres Suc. 4	300.000
Manten. Equipo de Infor. Suc. 4	3.000.000
Mant. Máquin. y Eq. de Ofic. Suc. 4	7.000.000
Manten. Muebles de Ofic. Suc. 4	5.000.000
Mant. Equipos e Instal. Suc. 4	25.000.000
Conserv. y Mantenim. Consult.	4.000.000
Mant. Máquin. y Eq. de Ofic. Cons.	5.000.000
Mant. Muebles de Ofic. Cons.	6.000.000
Mant. Equipos e Instalac. Cons.	4.000.000
Seguros Casa Central	65.000.000



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
“San Lorenzo” Ltda.

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Seguros Suc. 1	8.000.000
Seguros Suc. 2	10.000.000
Seguros Suc. 3	9.000.000
Seguros Suc. 4	8.000.000
Seguros Consult.	1.000.000
Combustibles y Lubricantes	25.000.000
Capacitación CC	10.000.000
Capacitación Suc. 1	1.000.000
Capacitación Suc. 2	1.000.000
Capacitación Suc. 3	1.000.000
Capacitación Suc. 4	1.000.000
Gtos. Movilidad y Transp. CC	30.000.000
Gtos. Movilidad y Transp. Suc. 1	3.000.000
Gtos. Movilidad y Transp. Suc. 2	3.000.000
Gtos. Movilidad y Transp. Suc. 3	3.000.000
Gtos. Movilidad y Transp. Suc. 4	3.000.000
MERCADEO	400.000.000
Publicidad y Marketing CC	400.000.000
IMPUESTOS Y TASAS	2.499.000.000
Impuestos CC	40.000.000
IVA Gasto	1.600.000.000
Impuesto a la Renta	60.000.000
Impuestos Suc. 1	4.000.000
Impuestos Suc. 2	5.000.000
Impuestos Suc. 3	23.000.000
Impuestos Suc. 4	17.000.000
Cuota de Sostenimiento_INCOOP	640.000.000
Cuota de Sost. Centrales y Federaciones	110.000.000
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	5.346.500.000
Depreciación Permanente CC	950.000.000
Depreciación Permanente Suc. 1	60.000.000
Depreciación Permanente Suc. 2	80.000.000
Depreciación Permanente Suc. 3	260.000.000
Depreciación Permanente Suc. 4	63.000.000
Depreciación Permanente Consultorio	70.000.000
Depreciac. Permanente Bibliot.	3.000.000
Amortización Cargos Diferidos	10.000.000
Amortización Res. 21.699 Alemán	2.000.000.000
Amortización Res. 21.699 Francés	1.800.000.000

Memoria & Balance

Ejercicio 2020

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Amortización Res. 21.699 T.C.	50.000.000
Amortización Res. 21.699 Pytyvô	500.000
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	5.136.064.000
GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	1.018.320.000
Dieta Consejo de Administración	624.000.000
Dieta Comité Microfinanzas	52.800.000
Dieta Comité Ejecutivo C. Adm.	100.320.000
Dieta Comité Ejecutivo Suc. 1	52.800.000
Dieta Comité Ejecutivo Suc. 2	52.800.000
Dieta Comité Ejecutivo Suc. 3	52.800.000
Dieta Comité Ejecutivo Suc. 4	52.800.000
Gastos de Sesión	20.000.000
Gastos de Representación	10.000.000
GASTOS DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	739.600.000
Dieta Junta de Vigilancia	624.000.000
Gastos de Sesión	10.000.000
Movilidad J. Vigilancia Suc. 1	26.400.000
Movilidad J. Vigilancia Suc. 2	26.400.000
Movilidad J. Vigilancia Suc. 3	26.400.000
Movilidad J. Vigilancia Suc. 4	26.400.000
GASTOS DEL ÓRGANO ELECTORAL	401.000.000
Dieta Junta Electoral	390.000.000
Gastos de Sesión	10.000.000
Otros Gastos Junta Electoral	1.000.000
GASTOS COMITÉS	2.724.944.000
Dieta Comité de Créditos	255.552.000
Dieta Comité de Construcción	174.240.000
Dieta Comité de Deportes	203.280.000
Dieta Comité de Educación	284.592.000
Dieta Comité de Solidaridad	174.240.000
Dieta Comité Económico Financ.	159.720.000
Dieta Comité de Género	174.240.000
Dieta Comité Informático	145.200.000
Dieta Comité de Cobranzas	188.760.000
Dieta Comité de Salud	188.760.000
Dieta Comité Adultos y Juvenil	174.240.000
Dieta Comité Consultivo	504.000.000
Dieta Comité Auxiliar Suc. 1	87.120.000
Gastos de Sesión	5.000.000



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
“San Lorenzo” Ltda.

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
Gastos Varios Comités	6.000.000
GASTOS ASAMBLEA	88.200.000
Alquileres Pagados-Asamblea	8.000.000
Gastos de Alimentación-Asamblea	10.000.000
Gastos de Limpieza-Asamblea	2.000.000
Honorarios Profesionales-Asamblea	10.000.000
Impresos y Útiles-Asamblea	20.000.000
Movilidad y Viático-Asamblea	2.000.000
Publicidad y Propaganda-Asamblea	1.200.000
Registro Asamblea-Asamblea	5.000.000
Seguridad y Vigilancia-Asamblea	5.000.000
Publicaciones y convocatorias	5.000.000
Otros gastos de Asambleas	20.000.000
OTROS GASTOS DE GOBERNABILIDAD	164.000.000
Movilidad y Viático	2.000.000
Obsequio Fin de Año -Directivo	160.000.000
Actividades p/fin de Ejercicio	2.000.000
COSTOS Y GASTOS POR ACT. NO FINANCIERAS	905.500.000
COSTOS DE VENTAS	20.000.000
COSTOS DE VENTAS	20.000.000
Costo Art. Promoción-Adm	20.000.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	885.500.000
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	885.500.000
Gastos Carnet p/Socios CC	500.000
Gastos Operativos CC	24.000.000
Gastos Varios Suc. 1	2.000.000
Gastos Varios Suc. 2	2.000.000
Gastos Varios Suc. 3	2.000.000
Gastos Varios Suc. 4	2.000.000
Gastos Varios Consultorio	3.000.000
Donaciones y Contribuciones CC	50.000.000
Gratificación p/Gestión Adm.	800.000.000
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	210.000.000
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	210.000.000
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	210.000.000
Gastos Imprevistos C.C	10.000.000
Gastos Varios (No Operativo)	200.000.000
EXCEDENTE	3.811.157.500

PRESUPUESTO DE INGRESOS, GASTOS E INVERSIONES CENTRO EDUCATIVO PYTYVÔ

EJERCICIO 2021

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
INGRESOS	3.987.000.000
Actividades Sociales CEP	6.000.000
Cuota Escuela CEP	3.455.000.000
Ingreso-Venta de Uniforme CEP	1.000.000
Matrícula Escuela CEP	484.000.000
Multa Escuela CEP	3.000.000
Otros Ingresos Escuela CEP	500.000
Ingresos por Colación CEP	21.000.000
Venta de Artículos de Librería CEP	1.500.000
Matrícula Biblioteca CEP	3.000.000
Otros Ingresos Biblioteca CEP	0
Arancel MEC	12.000.000
EGRESOS	5.087.000.000
Sueldos y Jornales CEP	2.410.000.000
Indemnización y Preaviso CEP	106.000.000
Bonificación Reposo CEP	10.000.000
Bonificación Familiar CEP	80.000.000
Ayuda Alimentaria CEP	25.000.000
Aguinaldo CEP	219.000.000
Uniformes CEP	15.000.000
Incentivo al Personal CEP	40.000.000
Obsequio para Fin de año CEP	20.000.000
Acuerdo Mutuo CEP	80.000.000
Aporte Patronal CEP	450.000.000
Vacaciones CEP	214.000.000
Honorarios Profesionales CEP	30.000.000
Asesoría Técnica y Mant. CEP	9.000.000
Gastos de Limpieza CEP c/ Insumos Covid-19	300.000.000
Gastos de Seguridad y Vigilancia CEP	80.000.000
Gastos de Servicios de Fotocopia Tercerizado CEP	30.000.000
Gastos de Agua Mineral CEP	10.000.000
Gastos de Comunic. Internet CEP	30.000.000
Gastos de Cafetería y Otros	1.000.000
Gastos de Jardinería CEP	3.500.000
Gastos de Lavandería CEP	4.000.000
Gastos Varios CEP	80.000.000
Cobertura Médica CEP	30.000.000
Gastos de Agua ESSAP CEP	10.000.000
Gastos de Luz ANDE CEP	60.000.000
Gastos de comunic. Copaco CEP	3.000.000
Imp., Útil., Papel y Enc. CEP	40.000.000
Útiles de Computación CEP	20.000.000
Conserv. y Mantenimiento CEP	60.000.000
Manten. Cortinas y Enser. CEP	2.000.000
Manten. Equipos de Informática CEP	11.000.000
Manten. Máquin. y Equipo de Oficina CEP	10.000.000
Manten. Muebles de Oficina CEP	30.000.000
Manten. Equipo e Instal. CEP	50.000.000
Seguros CEP	3.000.000
Capacitación CEP	8.000.000
Gastos de Movilidad y Transporte CEP	2.000.000
Impuestos CEP	21.000.000
Depreciación Permanente CEP	458.000.000
Costos de Uniformes vendidos CEP	1.000.000
Costos de Artículos de Librería CEP	1.500.000
Gastos Varios CEP	0
Gastos Arancel MEC	20.000.000
RESULTADO	-1.100.000.000



Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios
"San Lorenzo" Ltda.

PRESUPUESTO DE INGRESOS, GASTOS E INVERSIONES SEDE SOCIAL

EJERCICIO 2021

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTADO 2021
INGRESOS	10.000.000
Usufructo S.S.	5.000.000
Otros Ingresos S.S.	0
Ingreso p/Activ. Soc S.S.	5.000.000
EGRESOS	2.528.590.793
Sueldos y Jornales S.S.	160.734.588
Indemnización y Preaviso S.S.	60.000.000
Bonificación Reposo S.S.	3.000.000
Bonificación Familiar S.S.	2.631.408
Ayuda Alimentaria S.S.	7.367.904
Aguinaldo S.S.	14.600.000
Uniformes S.S.	2.000.000
Incentivo al Personal S.S.	5.600.000
Obsequio p/Fin de Año S.S.	2.400.000
Aporte Patronal S.S.	39.000.000
Vacaciones S.S.	13.394.549
Asesoría Técnica en Obras S.S.	9.000.000
Honorarios Profesionales S.S.	10.000.000
Gastos Fotocopia Tercerizado S.S.	8.400.000
Gastos de Limpieza S.S.	502.162.344
Gtos. Seguridad y Vigil. S.S.	472.000.000
Gtos. de Agua Mineral S.S.	7.800.000
Gastos de Jardinería S.S.	15.000.000
Cobertura Médica S.S.	36.000.000
Gastos Actividades S.S.	15.000.000
Gtos. de Agua ESSAP S.S.	10.000.000
Gtos. de Luz ANDE S.S.	155.000.000
Gtos. de Comunicac. S.S.	1.000.000
Impr., Útil., Papel. y Enc. S.S.	3.000.000
Útiles de Computación S.S.	1.000.000
Conserv. y Mantenim. S.S.	300.000.000
Mant. Equipo de inform. S.S.	5.000.000
Mant. Máquin. y Eq. de Ofic. S.S.	5.000.000
Mant. Muebles de Oficina S.S.	2.000.000
Otros Mantenimientos S.S.	5.000.000
Mant. Equipos e Instalac. S.S.	100.000.000
Seguros S.S.	2.500.000
Combustibles y Lub. S.S.	2.000.000
Gtos. Movilidad y Transp. S.S.	1.000.000
Impuestos S.S.	30.000.000
Depreciación Permanente S.S.	500.000.000
Gastos Varios S.S.	10.000.000
Gastos Imprevistos S.S.	10.000.000
RESULTADO	-2.518.590.793



Cooperativa Multiactiva
de Ahorro, Crédito y Servicios
"San Lorenzo" Ltda.

"Liderazgo y Calidad para un Desarrollo Sustentable"

Acceda al
**DÉBITO
AUTOMÁTICO**
y despreocúpese

#QuedateEnCasa

Este servicio tiene por objetivo agilizar las operaciones de pagos de: **Préstamos, Cuota Social y Rueda de Ahorros** mediante el débito automático de la Caja de Ahorro a la Vista.

Los descuentos se realizan del fondo disponible de la caja de ahorro.

Hoy más que nunca contigo



588 5000



www.sanlorenzo.coop.py

Síguenos en:





Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios "San Lorenzo" Ltda.

"Liderazgo y Calidad para un Desarrollo Sustentable"



Solidaridad

Premios y Subsidios

- Obtención de Títulos de Educación Superior (Hijos de Socios)
- Obtención de Títulos de Educación Superior
- Matrimonio
- Boda de Plata
- Boda de Oro
- Nacimiento de hijo
- Internación
- Cirugía Mayor
- Compra de anteojos, a partir de 45 años
- Fallecimiento (padre, madre, cónyuge, hijos hasta 18 años e hijos con capacidades diferentes)
- Servicio Funerario (Socio Titular)
- Servicio Funerario (padre, madre, cónyuge, hijos hasta 18 años e hijos con capacidades diferentes)
- Cancelación de cuentas por Fallecimiento (Socio Titular)
- Devolución de haberes por Fallecimiento (Socio Titular)

El servicio de Solidaridad brinda beneficios (premios y subsidios) en situaciones especiales y para acceder a los mismos el socio debe:

- Contar con 12 meses de antigüedad como socio, al momento que ocurre el hecho y 24 meses para compra de anteojos.
- Estar al día con todas las obligaciones con la Cooperativa, al momento en que ocurre el hecho y al presentar la solicitud.
- Presentar la Cédula de Identidad actualizada.
- Tiene 90 días a partir del hecho para presentar su solicitud. Para los casos de premios por título, boda de plata y oro, el plazo de presentación es hasta 12 meses a partir del hecho.



588 5000



www.sanlorenzo.coop.py

Síguenos en:





Cooperativa Multiactiva
de Ahorro, Crédito y Servicios
"San Lorenzo" Ltda.

"Liderazgo y Calidad
para un Desarrollo Sustentable"



Si **Querés**
ahora **Podés** con el

**Crédito para la Vivienda
e Inversión Inmobiliaria**

Invierta en la felicidad de la familia

- **Sistema de pago:** Alemán y Francés.
- **Plazo** máximo 120 meses hasta Gs. 600.000.000.-
- **Intereses** accesibles y sin reajuste.

CON FONDOS PROPIOS



588 5000



www.sanlorenzo.coop.py

Síguenos en:





Cooperativa Multiactiva de Ahorro,
Crédito y Servicios
“San Lorenzo” Ltda.

“Liderazgo y Calidad para un Desarrollo Sustentable”

 **588 5000**

Casa Central:

Cnel. Romero 547 esq. Julia Miranda Cueto de Estigarribia,
San Lorenzo.

Email: cooperativasanolorenzo@sanlorenzo.coop.py

Sucursal N° 1:

Km. 20, Ruta 2, Mcal. López c/ Mcal. Estigarribia, Capiatá.
Teléfono: (0228) 634 405.

Sucursal N° 2:

Km. 9 ½ Ruta Mcal. Estigarribia e/ Pastora Céspedes y Atilio
Galfre, Fernando de la Mora.
Teléfonos: (021) 509 676; (021) 515 735.

Sucursal N° 3:

Ruta Mcal. Estigarribia esq. Hernandarias, San Lorenzo.
Teléfono: (021) 591 007.

Sucursal N° 4:

Alberto Sánchez Benítez y Estrella del Sur, B°. Santa María,
San Lorenzo.
Teléfono: (021) 572 645.

Centro Educativo Pytyvô:

Alberto Sánchez Benítez y Estrella del Sur, B°. Santa María,
San Lorenzo.
Teléfono: (021) 584 059.

Sede Social:

Alberto Sánchez Benítez y Estrella del Sur, B°. Santa María,
San Lorenzo.
Teléfono: (021) 580 680.

Síguenos en:



www.sanolorenzo.coop.py